

## Aftalegrundlag mellem Varde Kommune og Ringkøbing-Skjern Kommune vedrørende offentlig ErhvervsPhD om aktiv kystturisme

### Baggrund

Varde Kommune og Ringkøbing-Skjern Kommune gennemfører i samarbejde en offentlig ErhvervsPhD.

PhD-projektet skal frembringe viden om, hvordan eksisterende forhold som fx cykelstier, mountainbikeruter og idrætshaller kan bringes i spil som en aktiv spiller på turismefronten. Projektet skal med afsæt i nyeste videnskabelige viden om turismens udvikling skabe modeller, der kan kombinere eksisterende forhold på turisme- og aktivitetsområdet i Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde Kommune. Derved skal afhandlingen bidrage til at turismeområdet i de to kommuner får et boost gennem udvikling af nye pakker, der kombinerer kyst- og naturturismen med fysiske aktiviteter.

Øges turismen i de to kommuner, vil det medføre en indtjening for både de erhvervsdrivende, der er direkte involverede i turisterhvervet, men også andre erhvervsdrivende der kan få en øget omsætning ved indirekte servicering af turismeerhvervet og turisterne.

Øget omsætning og indtjening hos erhvervsdrivende betyder også flere jobs til borgerne. En øget turisme vil derfor gavne de to kommuner økonomisk på flere plan.

Projektet gennemføres som en offentlig ErhvervsPhD, da det er en klar forventning at den videnskabelige dimension vil løfte projektets kvalitet og validitet. Derudover vil det tætte samarbejde med et universitet, som en ErhvervsPhD fordrer, give projektet adgang til en forskergruppe, der både kan give sparring på projektet og som kan bibringe anden relevant viden på turismeområdet, og dermed skabe yderligere værdi for området.

### Målsætninger og succeskriterier

Det er et mål, at projektet skaber et videnskabeligt funderet grundlag for, at turisme området i Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde Kommune kan styrkes gennem en øget anvendelse af aktivitetspakker, der kombinerer turisme og stedbundne muligheder for aktiviteter.

Det er således også en målsætning at facilitetsejere og foreninger bibringes viden, der får dem til at se turismefeltet som en kilde til øget omsætning, aktivitet og udvikling.

Med udgangspunkt i ovenstående målsætninger er der opsat følgende succeskriterier for projektet:

- At der er udarbejdet forskningsbaserede modeller, for hvilke elementer, der bør overvejes eller indtænkes, når man udarbejder aktivitetspakker, der kombinerer turisme og stedbundne muligheder for aktiviteter.
- At der foreligger en række konkrete cases klar, der kan efterprøve de fundne modeller
- At projektet fungerer som accelerator for samskabende processer mellem frivillige foreninger, faciliteter og turismeaktører med henblik på at udvikle og operationalisere aktivitetspakker.
- At projektet skaber værdi i både Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde Kommune.

Projektet vil supplere det øvrige strategiske samarbejde omkring vestkystturisme mellem Varde Kommune og Ringkøbing-Skjern Kommune.

### **Samarbejdsgrundlag**

De to kommuner er omdrejningspunktet for projektet vil lokale aktører inden for turisme og aktivt liv og velvære spille en central rolle. De lokale aktører vil være en vej ind til empiri og forståelse for området og til definering af potentielle aktivitetspakker og mulige cases til afprøvning af projektets fund.

PhD-projektet gennemføres som et ligeværdigt samarbejde mellem Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde Kommune. De to kommuner deler derfor også ligeligt udgifterne til projektet. Der er derfor også en fælles forståelse af, at den delte finansiering betyder en ligeligt fordelt arbejdstid i hver af de to kommuner, ligesom forskningstiden som tilbringes på universitetet, også skal fordeles, så der er ligeligt fokus på de to kommuner. Det er dermed også et mål, at begge kommuner så vidt muligt oplever samme niveau af værdiforøgelse ved deltagelse i projektet.

Begge kommuner forpligter sig til at støtte kandidatens arbejde i form af sparring og adgang til relevante ressourcer og netværk inden for kommunens turisme- og kultur- og fritidsområder.

Det i projektet udarbejdede materiale og den opnåede viden ejes af begge kommuner og skal efter projektets afslutning være tilgængelig for begge kommuner.

### **Udvælgelse af kandidat**

På grund af tidspres og de særlige vilkår, der er forbundet med stillingen foreslår vi, at der gennemføres en intern udvælgelse af kandidat til gennemførelse af den offentlige ErhvervsPhD.

Det foreslås, at ansættelsesprocessen gennemføres sådan, at Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde kommune indstiller hver en kandidat, mens Aalborg Universitet må indstille op til to kandidater. Der nedsættes et ansættelsesudvalg, som udvælger den endelige kandidat blandt de indstillede.

Ansættelsesudvalget består af to repræsentanter fra Ringkøbing-Skjern Kommune, to repræsentanter fra Varde Kommune og en repræsentant fra Aalborg Universitet.

Den part som får ansat sin kandidat er ansøger, hvis det er en kommune. Hvis det er AAU indgår de to kommuner i en dialog.

Det er kandidaten der primært udarbejder ansøgningsmaterialet.

Kandidaten skal have adgang til telefon og internet samt i relevant omfang adgang til interne systemer i Varde Kommune og Ringkøbing-Skjern Kommune, herunder dokumenthåndteringssystemer, hvormed der skabes adgang til indsigt i sager på området.

Selvom der er tale om et ligeværdigt samarbejde vil en af kommunerne stå som ansøger grundet krav fra Innovationsfonden. Kandidaten bliver ansat i den ansøgende kommune, ligesom også virksomhedsvejlederen udpeges i den ansøgende kommune.

Det er hensigten, at kandidaten fortsætter sin ansættelse i en af de to kommuner efter gennemført projekt med henblik på at fastholde den særlige viden i turismesamarbejdet.

### **Organisering**

Der sammensættes en faglig sparringsgruppe, der støtter og sparrer med kandidaten, med henblik på at sikre at det faglige indhold i projektet er rettet mod de to kommuners område.

Sparringsgruppen består af to personer fra hver kommune. Hver kommune udpeger sine to medlemmer. Dog skal virksomhedsvejlederen indgå i den faglige sparringsgruppe som en af de to fra den ansættende kommune.

Den faglige sparringsgruppe mødes minimum en gang i kvartalet og ellers efter behov. Kandidaten er ansvarlig for indkaldelse til sparringsgruppens møder.

Sparringsgruppen har følgende faste dagsordenspunkter:

Forankring af opnået viden i projektet

Interessenthåndtering

Kommunikation

Anden relevant viden på turismeområdet

Fremdrift på projektet – leverancer og formidling frem til næste møde.

Der skrives referat fra hvert møde i sparringsgruppen.

### Økonomi

Udgifterne til projektet deles ligeligt mellem de to kommuner. Den ansættende kommune varetager administrative forhold ved ansættelsesforholdet, herunder udbetaling af løn og afholder øvrige udgifter som telefoni, kørsel mv.

Ansættelseskommunen modtager tilskud til lønudgifter fra Innovationsfonden, som udgør 17.000 kr./mdr. Den anden kommune overfører månedligt et beløb svarende til 50% af udgifterne (modregnet tilskuddet fra Innovationsfonden) til den ansættende kommune.

Budgettede udgifter:

Beskrivelse:	Årlige udgifter:
Løn inkl. Pension, feriepenge mv.	585.864 kr.
Kørsel	7.600 kr.
Telefoni	200 kr.
Tilskud fra Innovationsfonden	-204.000 kr.
Samlede udgifter for de to kommuner	389.664 kr.

Hver kommune forventes grundet ovenstående at have en årlig udgift på 194.832 kr. til gennemførelse af projektet. Der skal derfor overføres 16.236 kr./mdr. til den ansættende kommune.

Ovenstående beregning tager udgangspunkt i slutløn for en kandidat med erfaring. Lønudgifterne kan derfor blive lavere, såfremt kandidaten ikke befinder sig på slutløn.

Foruden de faste driftsomkostninger skitseret oven for vil der være engangsudgifter til:

Bærbar PC: 4500 kr.

Mobiltelefon: 3500 kr.

Disse udgifter deles også ligeligt mellem de to kommuner.

Ovenstående tal bygger på oplysninger fra Varde Kommune. Der kan forekomme variation grundet forskel i indkøbsaftaler, såfremt Ringkøbing-Skjern Kommuner bliver ansættende kommune.

Det må forventes, at der kommer udgifter til mødeaktiviteter under projekter. Økonomien heri er svær at estimere, da omfanget endnu er ukendt.